

SAP EWM助力特步打造智慧仓储物流平台



公司名称
特步(中国)有限公司

400-002-3266

企业总部
中国, 厦门

上线仓库所在地:

中国, 泉州配送中心

所属行业

零售

产品和服务

运动服饰, 运动鞋

员工数

8000人+

物流员工数

127人

年收入 (2015年)

529511.70 (万元) 人民币

公司网址

<http://www.xtep.com/>

实施伙伴

威内源企业管理咨询(上海)有限公司

www.westernacher.com



主要目标

顺应移动互联网时代对服装零售行业提出的要求, 建立服务驱动型物流体系:

- 以客户为中心, 面向市场需求
- 有效整合物流资源, 降低服务成本, 提升服务水平

为什么选择SAP

- SAP EWM作为领先的仓库管理解决方案, 与SAP服装行业解决方案深度集成, 满足行业功能需求
- 对集团物流, 第三方物流, 电商物流均有良好的功能支持和扩展可能
- SAP实施伙伴威内源实施, SAP全程保驾护航, 降低实施风险
- SAP EWM的快速实施, 较小的维护成本以及良好的可扩展性, 保证了理想的投资回报率

主要收益以及实施要点:

- 构建基于PDA扫描的标准作业流程, 提升管理水平和操作效率, 减低管理成本
- 建立完整的正品, 次品, 零码管理流程
- 基于唯一码的精细化管理, 贯穿仓库作业全流程, 实现基于唯一码的全程追踪追溯
- 实现服装行业网格值在EWM中各环节的管理(款色码)
- 仓库全流程可视化, 提升仓库作业透明度, 增加对过程的控制
- 为各环节的绩效管理和作业效率统计, 提供大数据支持, 通过移动设备端APP实时查看处理
- 基于面向布局的流程控制, 实现平叉高叉交替作业的接力上下架操作
- 质检流程无缝集成
- 基于拆零和整托的上/下架策略, 提升仓库利用率, 避免无效操作

项目概况:

- **上线范围:** 泉州总仓(鞋业, 服装/配件), SAP EWM 9.0 与SAP AFS集成
- **项目实施周期:** 2014年9月~2015年3月
- **项目实施方:** ~5位威内源顾问

未来计划:

- 推广到第三方仓库以及其他品牌仓库

按订单收货准确率
100%

出入库准确率
100%

库位准确率
100%

拣货效率提升
30%+

人力成本下降
10%

拣配差错率降至
0.03%