



欢迎与 SAP 联系  
400-002-3266



## 徐工集团：携手SAP全力推进世界级高端“智”造，领跑工业4.0

制造业是国民经济的主体，是立国之本、兴国之器、强国之基，也是科技创新的主战场。作为“中国制造2025”和“德国工业4.0”在中国制造业的耀眼名片，徐工集团率先开启与SAP在工业4.0领域的全面合作。通过SAP解决方案，不仅有效强化全球一体化的研发设计协同、智能制造、智能服务以及风险控制能力，实现工程机械全价值链上下游高效管理，还积极促进两化融合和绿色制造，打造世界级高端“智”造工厂，成为中国力量在世界崛起的最佳代言。

# 概述

## 公司名称

江苏徐工信息技术股份有限公司

## 企业总部

江苏徐州

## 所属行业

工程机械行业

## 产品和服务

工程起重机械、路面机械、压实机械、铲土运输机械、混凝土机械、高空消防设备、建筑机械、特种专用车辆、液压件、工程机械专用底盘、驱动桥、回转支承、驾驶室、柴油机、齿轮箱、齿轮泵、工程轮胎等系列工程机械主机和基础零部件产品

## 员工数

16,000人

## 年收入

超100亿人民币（2012年）

## 公司网址

[www.xcmg.com](http://www.xcmg.com)



## 业务转型

### 主要目标

- 积极应对国内外行业挑战，大力推进集团2025战略发展规划，实现行业创新转型升级
- 以智能研发、智能制造、智能管理、智能服务为信息化导向，实现全价值链共赢
- 增强集团管控能力，完善内部管理，再造业务流程，与国际先进管理水平接轨
- 加快推进“工业4.0”与两化融合，用创新与超越领跑中国“智”造的新风向

### 解决方案

- 集合SAP ERP/BW/PLM/MES/VMS为一体的整体制造业解决方案

### 主要收益

- 实现财务业务一体化、产销研计划一体化、营销服务一体化，显著提升全价值链运营效率
- 打造共赢产业链，构建上下游协同发展良好态势
- 全面提升管理DNA能力，大幅提升企业竞争力，树立两化深度融合示范标杆
- 成功打造国际化管理团队，拉动管理思维创新，为集团全球化发展奠定良好的人才基础

了解更多详情 ▶

“智能制造是中国制造2025的重中之重，是实现中国制造强国之梦的必由之路。智慧徐工的建设过程，就是徐工信息化与工业化深度融合的过程。”

张启亮，总经理，江苏徐工信息技术股份有限公司

## 重要成效指标

# 3个月

新产品研发上市时间从一年缩短至3个月

# 20%

缩短产品设计周期

# 62%

生产周期降低

# 20小时

财务关账时间从10天缩减至20小时

查看更多指标 ▶

概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

# 担大任、行大道、成大器，全面推进工业4.0和两化融合，打造中国制造金字品牌

没有强大的制造业，就没有国家和民族的强盛，打造具有国际竞争力的制造业，是我国提升综合国力、保障国家安全、建设世界强国的必由之路。目前中国虽然拥有18家工程机械上市公司，但实力仍然大而不强，与世界先进国家相比，在自主创新能力、资源利用效率、产业结构水平、信息化程度、质量效益等方面差距明显，转型升级和跨越发展的任务紧迫而艰巨。作为工程机械行业的领军企业，徐工集团承载着国际化、世界级的理想与追求，始终坚持并践行可持续发展构想，加快推进创新变革，开拓进取，不断书写着行业发展的传奇。

徐工集团成立于1989年3月，连续25年保持中国工程机械行业排头兵位置，是中国工程机械行业规模最大、产品品种与系列最齐全、最具竞争力和影响力的大型企业集团。目前排名世界工程机械行业第5位，中国机械工业百强第2位。徐工集团年营业收入由成立时的3.86亿元，发展到2012年营业收入突破1,000亿元，是中国工程机械行业首个千亿级企业。

2015年10月，李克强总理访问德国，中德双方签订了行动纲要，宣布两国将在工业4.0方向开展合作，标志着工业4.0将成为中德未来工业合作的新方向。在两国总理的见证下，徐工集团董事长王民与SAP公司全球副总裁李强签署战略合作协议，成为中德合作的第一个工业4.0项目。双方将携手致力于构建智能、精益、绿色的生产制造，不断推动徐工向高端“智”造迈进。

“未来制造业的转型升级方向就是智能制造。客户的定制化、生产的柔性化，都是未来智能制造的大方向，也是工业4.0的重要关注领域。这点与徐工集团‘制造2025’战略规划提出的‘国际化、精益化’持续发展指导思想非常契合，公司信息化将以智能研发、智能制造、智能管理、智能服务四个方向展开布局。”江苏徐工信息技术股份有限公司总经理张启亮表示。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

# 创新应用，精益管控，构建现代化、智慧化制造工厂

虽然身处传统行业，但徐工集团从不缺乏变革的勇气和热情，上世纪八十年代，徐工就走上了两化融合的道路，早在2009年就开始引入SAP ERP系统，凭借长期卓有成效的合作，已成为SAP在全球工程机械行业的灯塔客户。经过双方的联合创新和积极探索，SAP帮助徐工集团一直走在国内制造业的信息化前沿。

作为中国工业4.0小组的核心成员与示范企业，徐工集团携手SAP已成功布局实施产品生命周期管理PLM、全价值链信息化管控平台等，全面实现生产全过程的高度智能化、精益化管理，显著提升全价值链运营与增值能力，助力徐工打造智慧化工厂。

## 应用场景1：云端全球实验室，让协同研发更容易

研发一直都是徐工的核心竞争力，在集团战略中占据首要地位。作为全球产品协同研发信息平台基础，SAP产品数据管理以产品设计数字化、产品管理集成化、信息发布网络化、项目管理科学化和协同研发虚拟化为模块载体，从“自上而下协同设计、产品数据管理、三维数字化工艺、三维电子发布物”四大领域着手建设，高效推进产品数据集中管理、物料标准化、产品变更管理、基础数据库、电子化审签等。实现将研发资源部署在“云端”，设计数据随时全球连线，集合世界各地研发力量，最大程度调动最优资源、缩短研发周期。

## 应用场景2：精益智能化，成就“魔法工厂”

数控机器人、二维码扫描、水蜘蛛配送、自动化动臂柔性焊接、全触屏自主查询，徐工智能车间绝对颠覆了多数人对传统车间的认知：整洁优美、毫无嘈杂忙乱、工人寥寥可数、生产有条不紊，就像一座魔法车间。通过以SAP ERP系统为基础，以MES生产制造执行系统为纽带，实现智能设备全部联网，对制造过程实行实时化监控和可视化，借助计算机模拟技术对监控数据进行分析、判断、决策，大量使用焊接机器人、数控加工中心、自动化涂装线以及装配线等设备，智能化生产设备占比超过90%，成功实现自动化、柔性化和少人化生产。同时系统还实现生产单元间的积极协同，实现生产全过程数字化、可追溯，极大增强生产管理的科学性和灵活性，为大规模个性化定制生产奠定基础。

## 应用场景3：物联网，实现全球服务零距离

徐工集团充分利用SAP，通过供方寻源、价格管理、订单管理、合同管理、排程管理、消息管理、物流配送管理等模块，快速响应市场，让供应商管理更加高效有序、透明公平。同时搭建全球物联网平台，实现设备与设备（车联网）、设备与人、人与人的互联互通，通过智能云服务促进徐工全球服务资源的有效整合，实现全球服务零距离，大力提升全价值链运行质量和效率，也因此获得国内首家物联网落地企业的殊荣。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

# 智慧徐工，树立中国工程机械行业“工业4.0”成功标杆

“SAP项目不仅帮助徐工实现财务业务一体化、产销研计划一体化、营销服务一体化，也实现信息技术在研发设计、生产制造、供应链管理、营销服务、备品备件、财务管理、决策支持等各环节的全面覆盖、渗透融合和综合集成。”江苏徐工信息技术股份有限公司总经理张启亮评价。主要价值点体现在以下方面：

- **高效全价值链协同，大幅提升企业竞争力。**徐工集团不仅充分实现资源共享，提升产品数字化水平，加快新产品的研发速度，还保障产品制造能力，提高市场响应速度和客户满意度，持续增强财务风险管控与业务协同能力，显著提升企业整体管理和战略管控水平
- **打造共赢产业链，构建上下游协同发展良好态势。**以SAP领先的信息化解决方案，全面改善供应商和经销商企业的决策和业务流程，实现产业链间的协同采购、销售和决策支持；积极发挥龙头企业在产业集群

和产业链中的主导作用，推动产业链的深度合作，开展跨企业的产业链协同，共享数据与服务，培养优质战略合作伙伴

- **全面提升管理DNA能力，树立两化深度融合示范标杆。**通过引入SAP全球最佳业务实践，徐工集团以提升管理为基础，主攻高端、高举高打、力促转型，全面梳理和提炼业务流程，最后归纳为399个管理DNA，实现流程明细、经验可复制，并积极指导企业将信息化和工业化有效融合，明确发展方向和应用重点，对国家和行业两化融合工作起到重要的示范引导作用
- **构建国际化人才团队，以信息化拉动管理思维创新。**徐工集团非常重视自身团队的建设，充分利用SAP全球领先管理理念，成功培养一批管理规范、技术过硬的IT团队和熟练驾驭产业运营的复合型人才，在行业内首家成立专业化信息服务公司，引领行业信息化产业跃升

## 主要指标

# 30%

产品数据准确率提升

# 30%

市场响应能力提升

# 40分钟

生产计划时间从2天缩短为40分钟

# 25%

交货期缩短



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

## 协同共进，用创新领跑 中国“智”造新风向

在徐工集团与SAP签订的战略协议中，可以看到中德双方对“德国工业4.0”和“中国制造2025”互补发展寄予厚望，将看到一个更加高效智能、充满希望的“智慧徐工”正在全球迸发活力，代表民族向世界展示中国由“制造大国”迈向“制造强国”的伟大抱负和坚定步伐。

展望未来，徐工集团将积极响应国家号召，坚持“精益化、国际化、补短板、可持续”的战略发展，加快推进“工业4.0”与两化融合的步伐，将继续携手SAP，协同共进，在全球协同研发、产品智能化、电商模式以及全球物联网和智能制造等方向不断探索，用创新与超越领跑着世界工程机械行业的新风向，全力开启中国制造“金字品牌”的美好未来。



徐州，江苏，徐工集团。

徐州，江苏，徐工集团。

© 2016 SAP SE oder ein SAP-Konzernunternehmen. Alle Rechte vorbehalten.

Weitergabe und Vervielfältigung dieser Publikation oder von Teilen daraus sind, zu welchem Zweck und in welcher Form auch immer, ohne die ausdrückliche schriftliche Genehmigung durch SAP SE oder ein SAP-Konzernunternehmen nicht gestattet. SAP und andere in diesem Dokument erwähnte Produkte und Dienstleistungen von SAP sowie die dazugehörigen Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP SE (oder von einem SAP-Konzernunternehmen) in Deutschland und verschiedenen anderen Ländern weltweit. Weitere Hinweise und Informationen zum Markenrecht finden Sie unter <http://global12.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx>. Die von SAP SE oder anderen Unternehmen angebotenen Softwareprodukte können Softwarekomponenten auch anderer Softwarehersteller enthalten.

Produkte können länderspezifische Unterschiede aufweisen.

Die vorliegenden Unterlagen werden von der SAP SE oder einem SAP-Konzernunternehmen bereitgestellt und dienen ausschließlich zu Informationszwecken. Die SAP SE oder ihre Konzernunternehmen übernehmen keinerlei Haftung oder Gewährleistung für Fehler oder Unvollständigkeiten in dieser Publikation. Die SAP SE oder ein SAP-Konzernunternehmen steht lediglich für Produkte und Dienstleistungen nach der Maßgabe ein, die in der Vereinbarung über die jeweiligen Produkte und Dienstleistungen ausdrücklich geregelt ist. Keine der hierin enthaltenen Informationen ist als zusätzliche Garantie zu interpretieren.

Insbesondere sind die SAP SE oder ihre Konzernunternehmen in keiner Weise verpflichtet, in dieser Publikation oder einer zugehörigen Präsentation dargestellte Geschäftsabläufe zu verfolgen oder hierin wiedergegebene Funktionen zu entwickeln oder zu veröffentlichen. Diese Publikation oder eine zugehörige Präsentation, die Strategie und etwaige künftige Entwicklungen, Produkte und/oder Plattformen der SAP SE oder ihrer Konzernunternehmen können von der SAP SE oder ihren Konzernunternehmen jederzeit und ohne Angabe von Gründen unangekündigt geändert werden. Die in dieser Publikation enthaltenen Informationen stellen keine Zusage, kein Versprechen und keine rechtliche Verpflichtung zur Lieferung von Material, Code oder Funktionen dar. Sämtliche vorausschauenden Aussagen unterliegen unterschiedlichen Risiken und Unsicherheiten, durch die die tatsächlichen Ergebnisse von den Erwartungen abweichen können. Die vorausschauenden Aussagen geben die Sicht zu dem Zeitpunkt wieder, zu dem sie getätigt wurden. Dem Leser wird empfohlen, diesen



The Best-Run Businesses Run SAP®