

SAP

期攻关

长期吃苦

SAP业务转型研究 | 航空工业 | 中国商飞

欢迎与 SAP 联系
400-002-3266



中国商飞：携手SAP打造世界级高端“智”造，圆百年飞天梦

作为繁荣全球和地区经济的发动机，航空业扮演着重要角色。航空产业既是大国崛起和综合国力的标志，也是社会经济发展的重要支撑。中国商飞公司承载着民族的百年飞天梦想，坚持走中国特色、体现技术进步的自主创新之路。通过引入SAP解决方案，全力帮助中国商飞打造世界级航空高端“智”造，促进项目的研制成功和商业成功，实施体制机制创新、技术创新、管理创新，提高制造能力和管理水平，推动中国航空工业向更高领域迈进。

概述

公司名称

中国商用飞机有限责任公司

企业总部

中国上海

所属行业

航空工业

产品和服务

主要从事民用飞机及相关产品的设计、研制、生产、改装、试飞、销售、维修、服务、技术开发和技术咨询业务

员工数

9,000人

年收入

未知

公司网址

www.comac.cc



业务转型

主要目标

- 积极应对国际行业挑战，全面提升产业研发与制造的整体能力，快速与国际水平接轨
- 实现飞机研制全过程数字化、可视化管理，全面优化库存管理，智能生产
- 打破信息孤岛，促进全供应链数据集成与高效协同，提供精准分析和决策支持
- 推动产业创新与转型，建设成为国际一流航空企业

解决方案

- SAP商务智能解决方案 (SAP BI)、SAP业务经营管控平台 (SAP ERP)

主要收益

- 构建实时、透明、智能的业务经营管理平台，实现质量全程可追溯、实时运营
- 高效业务协同，增强全供应链数据共享与智能分析，为管理决策提供强有力保障
- 成功打造国际化人才团队，以信息化拉动管理思维创新
- 加快推进“工业4.0”与两化融合，发挥行业全面带动作用 and 典型示范效应

[了解更多详情](#) ▶

“SAP解决方案不仅成功帮助中国商飞实现全面改造供应链，实现质量全过程可追溯，也实现采购、生产、物流、财务各环节的数据共享与智能分析，为管理决策提供强有力的保障。”

胡盛行，信息化中心管理系统室主任，中国商用飞机有限责任公司

重要成效指标

大幅缩短

财务月结时间

大幅提升

财务报表精准程度

不断扩大

物料管理覆盖面

[查看更多指标](#) ▶

概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

大国工匠，匠心逐梦，创建国际一流航空企业

研制和发展大型客机是一个国家工业、科技水平综合实力的集中体现。伴随中国经济发展领衔全球，未来中国航空工业也将进入黄金增长阶段，发展大飞机等高端技术装备势所必然。我国虽然已拥有初见规模的民机产业链和产业集群，但与发达国家相比，尚有较大技术差距。作为中国航空高端制造的领军企业，中国商飞因民族的百年飞天梦想和国家的战略而立，始终坚持走中国特色、体现技术进步的自主创新之路，不断书写着中国航空事业新的辉煌。

中国商用飞机有限责任公司（简称“中国商飞”）于2008年在上海成立，是我国实施国家大型飞机重大专项中大型客机项目的主体，也是统筹干线飞机和支线飞机发展、实现我国民用飞机产业化的主要载体。公司注册资本190亿元，现有员工超过9,000人，主要从事民用飞机及相关产品的科研、生产、试验试飞，民用飞机销售及服务、租赁和运营等相关业务。

中国商飞公司按照现代企业制度组建和运营，实行“主制造商-供应商”发展模式，重点加强飞机研发设计、总装制造、市场营销、客户服务、适航取证和供应商管理等能力，发展具有自主知识产权的干线飞机和支线飞机，实现项目的研制成功、市场成功、商业成功，将全力打造更加安全、经济、舒适、环保的大型客机，立志让中国人自主研制的大型客机早日飞上蓝天。

为了提升产业研发与制造的整体能力，快速与国际水平接轨，中国商飞立足长远，审时度势，于2015年正式开启以SAP ERP为核心的全供应链高效智能管理平台。不仅完成采购、生产、物流、财务各环节的数据集成与高效协同，实现质量全过程可追溯，还无缝对接SAP商务智能系统，提供精准智能分析和决策支持，推动产业创新与转型，助力中国商飞建设成为国际一流航空企业。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

实时洞察，智能决策，开启世界级、透明化“智能”制造

作为中国航空工业的标杆企业，中国商飞具有产业链长、辐射面宽、连带效应强的主要特征，结合我国民机工业边建设、边研制、边发展的现状，采用目前国际通行的产业组织模式，以整机制造商为核心，主系统承包商、分系统承包商和部件供应商的紧密联系。因此有效实现数据互通与全供应链管理，是当前信息化工作的重中之重。

中国商飞非常重视信息化与公司战略的融合，早在2012年就前瞻性引入SAP商务智能解决方案，凭借多年卓有成效的紧密合作，对SAP系统具备的稳定、灵活、高集成性，赞誉有加。经过广泛调研和审慎决策，中国商飞认为SAP系统最符合企业需要，不仅代表着国际先进标准，也承载着大量世界航空工业最佳实践，拥有稳健和谐的数字生态圈，为全球化发展提供有力保障。

从项目应用来看，一架航空飞机需要上百万个零件，每天这些零件从世界各国生产出来，运输到生产线进行总装，而其中任何一个零件的缺货、任何一个生产线的失误，都可能让生产处于停滞状态。中国商飞SAP全供应链智能平台，实现采购、研制、生产、试验试飞、客户服务的^全过程数字化、可视化管理，达到质量全过程可追溯，从而全面优化库存管理，实现智能生产。

中国商飞SAP项目的创新之处，还在于充分结合SAP商业智能，将大飞机与大数据、互联网+完美融合。通过实时捕获民机研制中的海量数据，建立计算机三维模型，实现高精度的可视化显示。比如根据飞机故障模型，用深入的数据分析找出已有的或即将发生的故障，产生预警信号，帮助改善并优化行动方案。目前在中国商飞管控大厅有200多个信息化管理看板，覆盖全部12个业务领域，实时精准地呈现每个业务环节状态，为管理层提供精准、实时的决策支持。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

高效协同，共赢产业链，树立中国航空工业“智能制造”典范

2015年10月8日，中国商飞SAP ERP一期成功上线，公司董事长金壮龙亲自出席上线仪式，并对项目给予高度评价。SAP项目的成功上线，对于中国商飞的未来发展有着里程碑的意义，不仅成功打造实时、透明、智能的全供应链体系，还积极发挥对创新型国家建设的全面带动作用 and 典范效应，充分彰显着中国航空工业的专业水准和创新精神。主要价值点体现在以下方面：

- **重构供应链，实现更智能、更高效运营。**通过实施SAP供应链高效智能管理平台，不仅实现采购、运输、生产和物流等业务有效协同，还做到质量全过程可追溯，优化库存管理和零部件采购，高效提升业务流程，从而极大降低研制成本，显著增强生产管理的科学性和灵活性，为未来大规模研制与生产奠定坚实基础
- **挖掘数据价值，为管理决策提供强有力保障。**中国商飞以数据标准化、集中化为重点，实现全供应链数据

共享，并充分结合SAP商业智能系统，挖掘数据价值潜力，全面释放业务洞察力，从而帮助管理层更快速地制定决策，积极应对瞬息万变的国际市场竞争，实现企业长期健康可持续发展

- **促进合作协同，打造共赢产业链。**通过项目的成功上线，不仅有效改善主制造商-供应商的关系，实现产业链间的协同采购、销售和决策支持，还积极发挥龙头企业在产业集群和产业链中的主导作用，推动产业链的深度合作与创新发展，共享数据与服务，打造合作共赢的产业链体系，增强行业整体竞争力
- **构建国际化人才团队，以信息化拉动管理思维创新。**中国商飞领导层对SAP项目高度重视，在公司内部专门成立信息化和管理创新团队，全面推进项目的稳步上线。公司也特别重视自己团队的培养，利用项目建设契机，充分吸收全球领先管理理念，积极带动内部管理团队的成长，使公司管理水平向着国际化、标准化不断迈进

主要指标

200↑

管控中心信息化看板

持续提升

管理精细度



概述

主要目标

解决方案

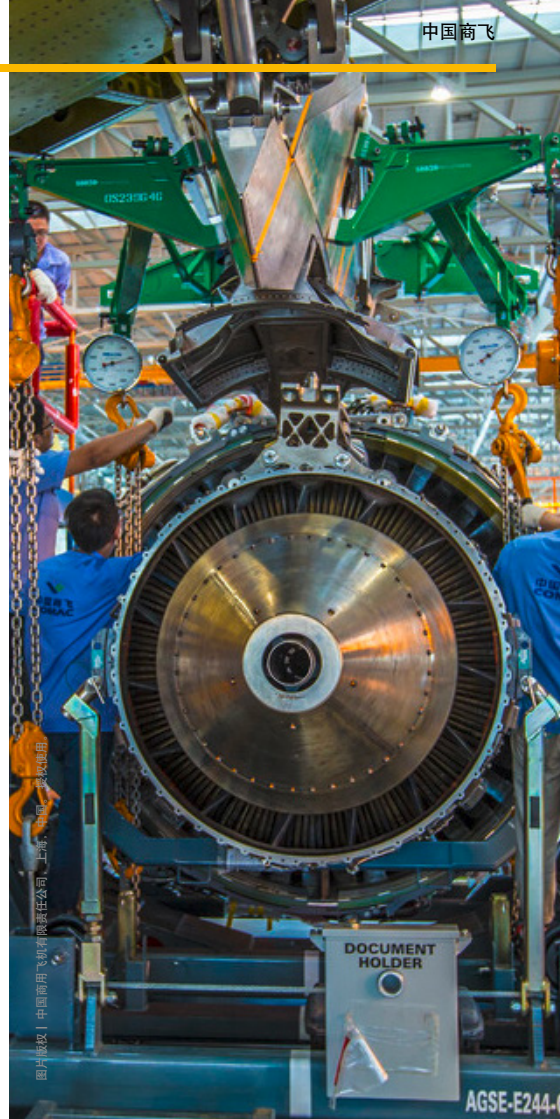
业务转型

未来计划

继续携手SAP，用创新与超越跻身世界一流航空

大飞机梦，是我国几代人的美好梦想。中国商飞不负所望，正让这个梦想一步步坚定地走向现实。2015年11月2日，国产大型客机C919正式下线，标志着我国航空产业赶超国际先进水平的开端，并据中国商飞2016年工作部署，C919将在年内完成首飞。

未来，中国商飞将积极响应“中国制造2025”号召，坚持“市场化、集成化、产业化、国际化”的建设方略，加快推进“工业4.0”与两化深度融合的步伐。同时，将继续携手SAP，协同共进，在全球供应链、大数据和智能制造等方向不断探索，大力促进建立我国民用飞机产业集群，用创新与超越跻身世界一流航空队列，让享誉全球的“中国制造”升级为“优质制造”。



图片版权 | 中国商用飞机有限责任公司，上海，中国，张秋明

© 2016 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP SE or an SAP affiliate company.

欢迎与 SAP 联系
SAP and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP SE (or an SAP affiliate company) in Germany and other countries. Please see <http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.aspx#trademark> for additional trademark information and notices. Some software products marketed by SAP SE and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

National product specifications may vary.

These materials are provided by SAP SE or an SAP affiliate company for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP SE or its affiliated companies shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP SE or SAP affiliate company products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.

In particular, SAP SE or its affiliated companies have no obligation to pursue any course of business outlined in this document or any related presentation, or to develop or release any functionality mentioned therein. This document, or any related presentation, and SAP SE's or its affiliated companies' strategy and possible future developments, products, and/or platform directions and functionality are all subject to change and may be changed by SAP SE or its affiliated companies at any time for any reason without notice. The information in this document is not a commitment, promise, or legal obligation to deliver any material, code, or functionality. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from expectations. Readers are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, which speak only as of their dates, and they should not be relied upon in making purchasing decisions.



The Best-Run Businesses Run SAP®