

欢迎与 SAP 联系

大发地产
400-002-3266

立志成为品质地产的塑造者



大发地产：携手SAP，打造房地产行业云服务项目，搭建一体化管理信息平台

上海大发房地产集团有限公司是隶属国家城市综合开发一级资质的房地产股份制企业，累计开发面积500万平方米，连续7年荣获“中国房地产企业100强”、“中国服务企业500强”。近年来，大发地产在产品和服务上不断升级，在企业管理上也积极创新，携手SAP，共同打造中国首个房地产行业SAP云服务项目，搭建一个覆盖全公司的一体化管理信息平台，实现大发地产内外部信息相联相通、数据对接对流、业务互补互促、管理经验共建共享。

概述

公司名称

上海大发房地产集团有限公司

企业总部

中国上海

所属行业

房地产

产品和服务

住宅开发、物业管理、商业运营、酒店管理、联合办公

员工数

1000人以上

年收入

80亿人民币

公司网址

<http://www.dafaland.com>

业务转型

主要目标

- 实现财务和业务一体化的平台，实现数据的一体化
- 精确地测算出每个地产项目的动态利润率，从而支持对项目管理团队上的考核
- 使“财务为核心、资金为向导、运营为把控”的管理模式得以更高效地贯彻
- 为全面预算的落地提供有力工具

解决方案

有明信息-SAP ERP地产云

主要收益

- 搭建了一个集中、集成、实时、透明、共享及开放的财务业务一体化核心数字引擎
- 规范了软件、业务流程
- 提高了IT系统的投资回报和对业务支撑的弹性
- 提升了企业的精细化管理和业务创新能力

了解更多详情 ▶

“通过本次与有明信息的合作，大发地产采用SAP ERP地产云解决方案进行实施，财务和业务一体化问题得到解决，规范了以后对数据业务处理的流程，管理效率大幅度提升。”

江巍，IT总监，上海大发房地产集团有限公司

重要成效指标

精准测算

项目实际利润实现精准测算

降低成本

云方案的实施使成本达到了最低

安全升级

机房及硬件安全指数升级

效率提升

内部管理效率得到极大提升

查看更多指标 ▶



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

改善业务流程，实现财务和业务数据一体化

近年来，我国房地产行业经过二十多年的高速发展，告别了快速成长期，面临多重挑战，诸如：项目利润下降、土地成本高、财务风险增加等，这些都对房地产企业的管理模式和运营效率提出了更高的要求。如何充分运用信息技术所带来的巨大生产力？在进入规模化发展与精细化运营阶段后，如何尽快达成匹配的信息化应用水平和管理水平？这些问题的解决无疑成为强化和提升房地产行业竞争力的重点。

作为一家有着23年传承的百强房企，大发地产却拥有一支年轻、有活力的核心团队，“创意、创新、创业”是其企业文化，大发人锐意进取，敢想、敢拼、敢为人先。

基于网络经济时代工作需求，大发地产为进一步加强自身管理水平，提高公司整体运营效率，控制风险，改善企业业务流程，在已完成的业务流程梳理和信息化整体规划的基础上，进行房地产信息化系统整体建设。

在广泛调研和审慎决策后，大发地产选择了SAP的房地产解决方案及产品，实现其信息化管理的系统搭建。大发地产希望借助SAP“财务业务一体化”系统，使公司内部管理进入信息化时代，做到准确把握开发进度及推盘节奏、实时监控开发成本、高效协调跨项目资源、全方位透视经营情况、提前预防和降低经营风险，实现大发地产集约化、规范化、透明化管理。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

梳理各业务条线，规范数据处理流程

大发地产秉承“诚信创新、追求卓越”的经营理念。2016年，集团提出打造“情景地产”，在产品服务以及企业管理上不断升级创新，启动“财务业务一体化”项目。在经过诸多参考及对比之后，大发地产选择了SAP。

该项目，把各业务条线和财务条线聚拢在一起，并重新进行梳理，统一了财务和成本的科目对应关系，营销和财务的业务数据也有了对应口径，这些都规范了对数据业务处理的流程。



大发地产“财务业务一体化项目”整个系统基于有明信息运营的ERP SaaS云平台实现，通过SAP PMC（Partner Managed Cloud）模式在安全可靠的云服务支持下建立的ERP云租赁服务体系，包括一体化云平台，即地产开发管理云、网上招投标、物业管理云、客户服务云、商业管理云、大会员服务云等。同时，SAP ERP地产云业务范围包括移动应用、运营管理、工程管理、成本管理、招标采购、营销管理、财务管理以及报表管理等功能。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

推动业务横向集成融合，提高决策和管理水平

在信息化时代，大发地产的高层们深刻意识到，要提高决策和管理水平，首当其冲的是实施业务转型。价廉、务实，是大发地产选择转型平台的重要依据，大发地产经过多方比对之后选择了SAP云平台。SAP平台作为全球顶尖的集成软件产品，在专业度方面得到众多认可。同时，SAP对房地产行业的业务流程已有一些标准的整体方案，能在业务上支持大发地产的管理方式。

SAP系统的成功上线对提高大发地产决策和管理水平具有重大意义。通过安全可靠的有明信息-SAP ERP地产云服务，推动业务横向集成，为大发地产打造一个集中、集成、实时的一体化管理信息平台，使得大发地产成功转型。作为一个新的里程碑，主要表现在以下几个方面：

- 第一，推进业务横向集成融合，实现财务业务一体化，推动财务管理由核算型至管理型的转变。
- 第二，提高大发地产总部与及下属城市公司各层级的纵向信息贯通水平，数据可按组织结构、科目等多维度进行灵活查询及汇总分析。
- 第三，实现业务审批流程一体化，为管理层决策提供数据依据。
- 第四，优化全面预算，夯实“大运营”基础。加强项目整体运营管理体系，覆盖工程、成本、营销、财务等业务条线，实现业务条线横向集成，组织层级纵向贯通的大运营体系。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

数字化应用全面落地， 支撑企业未来发展诉求

旧有的管理模式和部门级专业软件造成了管理不畅和信息孤岛，这种局面亟需打破。在管理信息化方面，领先地产企业的需求已经从部门信息化阶段演进到了企业级财务业务一体化的阶段。大发地产总裁葛一暘表示，“财务业务一体化项目”对大发地产中长期及未来发展至关重要，他对该项目寄予了很高的期望。

目前，大发地产“财务业务一体化”已进入试运营阶段，集团内部管理进入信息化时代，未来大发地产还将携手 SAP 继续扩大“财务业务一体化”应用范围，包括物业、商业、酒店、联合办公等领域，支撑和满足集团在未来的发展诉求，满足集团战略要求。



图片版权归于大发房地产业集团有限公司，上海。

©2016 SAP股份有限公司或其关联公司版权所有，保留所有权利。

未经SAP股份有限公司或其关联公司明确许可，任何人不得以任何形式或为任何目的复制或传播本文件的任何内容。

本文件包含的信息可能会更改，且不再另行事先通知。由SAP股份有限公司及其分销商营销的部分软件产品包含其它软件供应商的专有软件组件。

各国的产品规格可能不同。

本资料由SAP股份有限公司或其关联公司提供，仅供参考，不构成任何形式的陈述或保证，其中如若存在任何错误或疏漏，SAP或其关联公司概不负责。与SAP或其关联公司产品和服务相关的保证仅限于该等产品和服务随附的保证声明（若有）中明确提出的保证。本文件中的任何信息均不构

成任何承诺。SAP股份有限公司或其关联公司没有义务按照本文件或任何相关演示文稿中所述内容提供任何业务，或是开发或发布本文件中提及的任何功能。SAP股份有限公司或其关联公司可随时出于任何理由对本文件或任何相关演示文稿以及其战略和未来可能的开发、产品、和/或平台方向及功能做出更改，且不再另行通知。本文件中的信息不构成提供任何资料、代码或功能的承诺、许诺或法律义务。所有前瞻性陈述均受各种风险和不确定因素的影响。这些风险和不确定因素可能导致实际结果与预期存在实质差异。读者不应过度依赖这些前瞻性陈述，且不应依据这些陈述制定购买决策。

SAP和本文件中提及的其它SAP产品和服务及其各自标识均为SAP股份有限公司（或其关联公司）在德国和其他国家的商标或注册商标。本文件中提及的所有其它产品和服务名称分别是其各自公司的商标。如欲了解更多商标信息和声明，请访问 <http://global.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx>。



The Best-Run Businesses Run SAP®