

The SAP logo is displayed in white text on a blue rectangular background in the top left corner of the image.

SAP业务转型研究 | 汽车零部件 | 华翔电子

欢迎与 SAP 联系
... 400-002-3266



宁波华翔

华翔电子：通过SAP PLM解决方案打造研发与产品数据管理管理体系

宁波华翔电子股份有限公司是华翔集团下属企业，随着业务量的大幅增加，研发和产品数据的管理体系和信息系统受到了较大挑战。宁波华翔电子股份有限公司选择了采用SAP PLM解决方案，对研发的过程和数据进行系统化和精细化管理，提高了研发管理水平，研发效率和交付质量。

概述

公司名称

宁波华翔电子股份有限公司
(宁波华翔)

企业总部

宁波, 中国

所属行业

汽车零部件

产品和服务

SAP PLM解决方案

员工数

约10,000人

年收入

人民币87亿元

公司网址

www.huaxianggroup.com

合作伙伴

成都四平软件有限公司



业务转型

主要目标

- 作为独立的研发服务提供商向集团内部和外部提供研发服务
- 建立高水平的研发管理体系
- 搭建和管理高水平的研发团队

解决方案

- 搭建与客户的信息交互平台, 保证协同的效率和准确性
- 实现研发管理流程自动化, 提升研发效率和管理水平
- 实现了CAD系统与SAP PLM系统的集成, 通产品数据管理方案保证数据的准确性, 一致性和唯一性
- 建立产品开发知识库, 积累产品设计经验与资源

主要收益

- 构建了产品数据的单一准确数据源, 解决了原先产品设计数据管理混乱带来的困扰
- 所有的审批 workflows 都在SAP PLM系统中进行, 实现了研发管理流程的系统化和标准化
- 实现了对客户需求和变更的准确和快速响应, 保证了产品研发数据交付的质量, 提高了客户满意度
- 形成了产品研发过程经验和知识经验的积累, 为研发水平的持续提升提供了保证

[了解更多详情](#) ▶

“我们就是要借助SAP这个信息化平台来推进集团转型升级. 利用SAP PLM提升研发设计能力, 应对不断变化的市场, 在集团内采用与推广集成的一套系统, 达成研发设计, 供应链管理, 生产采购, 以及集团财务管控的高度一致, 以支撑集团愿景和战略规划。”

张辉隆, CIO, 宁波华翔

重要成效指标

10%

研发周期缩短

50%

产品数据准确率提升

100%

冗余数据减少

[查看更多指标](#) ▶

概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

成为具备国际化视野和国际运作能力的汽车零配件行业领先企业

宁波华翔是中国一家汽车零部件制造型企业，成立于1980年，员工10,000余人，其中科技人员800余人。宁波华翔从事中高档轿车零部件研发、生产销售及售后服务的专业汽车零部件制造，主要产品有轿车内饰件、外饰件、冲压件、排气系统、电子后视镜系统等零部件，包括为上海大众、宝马、沃尔沃、奥迪、一汽大众和一汽丰田等国内主要整车厂提供非金属类汽

车内外饰件及部分金属零部件，主要配套的车型有帕萨特、领驭、桑塔纳、速腾、宝来、捷达、波罗、奥迪、君越、别克、皇冠、锐志、花冠等。宁波华翔在宁波、象山、长春、上海、天津、成都、南昌、沈阳、佛山、扬州、武汉、长沙等8个城市拥有为整车企业配套的独资、合资、控股、参股工厂。

“我们的愿景，就是让宁波华翔成为中国汽车零部件行业的领先企业，具备国际化视野及全球运作的能力。”

张辉隆，CIO，宁波华翔



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

统一数据模型、信息管理、流程管理，建立集团集中管控的产品数据管理中心及共享服务体系

汽车行业领先企业的经验证明，信息技术的广泛应用和发展将为企业降低采购、营销成本，减少库存、优化供应链运作，拓展销售渠道、提高服务效率，是汽车企业增强竞争实力、融入现代化管理体系的必经之路。随着集团业务跨越式发展以及跨国海外并购，原有的信息系统已无法满足需求。产品数据混乱，新产

品开发设计的周期延长，交付质量下降的问题急需解决。经过3个月的详细考察和筛选，宁波华翔决定选用SAP PLM系统，以满足研发过程中对研发过程、产品数据的管理需求，通过信息化项目进一步提升宁波华翔的研发竞争力。



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

总体规划、分步实施、重点突破、滚动投资

宁波华翔汽车零部件研发有限公司的SAP PLM系统规划分两期实施，第一阶段完成产品数据管理，包括图文档，零部件分类管理，设计CAD软件集成，可视化，工作流以及工程变更管理等，第二阶段完成项目过程管理与资源管理。整个项目实现了管理研发阶段产品的相关数据、过程（文档，产品零件库，工作流程、审批与发放过程、设计更改过程）和项目的一体化集

成管理。该系统实现了产品数据的版本与工程变更控制，提高了BOM的准确性，并且很好地处理了替代件的管理，避免物料冗余和技术数据不一致；实现了研发设计软件CAD系统与SAP PLM的无缝集成，使企业内设计部门，产品部，市场部，企业战略部，质量部等人员都及时的获取所需的产品信息；实现了完善的权限管理机制和数据安全保障策略。

主要指标

10%

新产品设计周期缩短

30%

设计错误减少

20%

呆滞料减少



概述

主要目标

解决方案

业务转型

未来计划

快速发展与全球整合

SAP PLM系统上线后，宁波华翔初步建立起了一个较为完整的贯穿企业产品从概念、开发设计到采购、生产、销售与售后的完整产品生命周期管理的平台，在集团业务快速发展与海外并购的过程中，为集团全球化的运营提供有效的保证。



©2015 SAP股份有限公司或其关联公司版权所有，保留所有权利。

未经SAP股份有限公司或其关联公司明确许可，任何人不得以任何形式或为任何目的复制或传播本文件的任何内容。

本文件包含的信息可能会更改，且不再另行事先通知。由SAP股份有限公司及其分销商营销的部分软件产品包含其它软件供应商的专有软件组件。各国的产品规格可能不同。

本资料由SAP股份有限公司或其关联公司提供，仅供参考，不构成任何形式的陈述或保证，其中如若存在任何错误或疏漏，SAP或其关联公司概不负责。与SAP或其关联公司产品和服务相关的保证仅限于该等产品和服务随附的保证声明（若有）中明确提出的保证。本文件中的任何信息均不构成额外保证。

特别是，SAP股份有限公司或其关联公司没有义务按照本文件或任何相关演示文稿中所述内容提供任何业务，或是开发或发布本文件中提及的任何功能。SAP股份有限公司或其关联公司可随时出于任何理由对本文件或任何相关演示文稿以及其战略和未来可能的开发、产品、和/或平台方向及功能做出更改，且不再另行通知。本文件中的信息不构成提供任何资料、代码或功能的承诺、许诺或法律义务。所有前瞻性陈述均受各种风险和不确定因素的影响。这些风险和不确定因素可能导致实际结果与预期存在实质差异。读者不应过度依赖这些前瞻性陈述，且不应依据这些陈述制定购买决策。

SAP和本文件中提及的其它SAP产品和服务及其各自标识均为SAP股份有限公司（或其关联公司）在德国和其他国家的商标或注册商标。本文件中提及的所有其它产品和服务名称分别是其各自公司的商标。如欲了解更多商标信息和声明，请访问 <http://global.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx>。



The Best-Run Businesses Run SAP®